



Detalles sobre la publicación, incluyendo instrucciones para autores e información para los usuarios en: <http://espacialidades.cua.uam.mx>

**Carlos Alberto Tello Campos (Université de Montréal, Canadá)**

**Migración secundaria en Quebec: Sainte-Marie (Montreal).**  
pp. 19-34

**Fecha de publicación en línea:** diciembre 2020  
**DOI:** 10.24275/uam/cua/dcsh/esp/2020v10n2/Campos

©Carlos Alberto Tello Campos (2020). Publicado en *Espacialidades*. Todos los derechos reservados. Permisos y comentarios, por favor escribir al correo electrónico: [revista.espacialidades@correo.cua.uam.mx](mailto:revista.espacialidades@correo.cua.uam.mx)

**ESPACIALIDADES.** Volumen 10, Núm. 02, julio-diciembre de 2020, es una publicación semestral de la Universidad Autónoma Metropolitana, a través de la Unidad Cuajimalpa, División de Ciencias Sociales y Humanidades, Departamento de Ciencias Sociales. Con dirección en Prolongación Canal de Miramontes No. 3855, Col. Ex Hacienda de San Juan de Dios, Tlalpan, C.P. 14387 y Av. Vasco de Quiroga No. 4871, Col. Lomas de Santa Fe, Cuajimalpa, C.P. 05300, Ciudad de México, México. Página electrónica de la revista: <http://espacialidades.cua.uam.mx> y dirección electrónica: [revista.espacialidades@correo.cua.uam.mx](mailto:revista.espacialidades@correo.cua.uam.mx). Responsable: Dra. Fernanda

Vázquez Vela. Certificado de Reserva de Derechos al Uso Exclusivo del Título número 04-2018-072414222300-203, ISSN: 2007-560X, ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Responsable de la última actualización de este número: María Fernanda Flores Torres (Dendrita Publicidad S. A. de C. V.), Temístocles núm. 79, int. 3, Colonia Polanco IV Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11550, Ciudad de México; Fecha de última modificación: diciembre del 2020. Tamaño de archivo 1.12 KB.

Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del comité editorial.

Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de la Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Cuajimalpa.

## Directorio

**RECTOR GENERAL:** Dr. Eduardo Abel Peñalosa Castro  
**SECRETARIO GENERAL:** Dr. José Antonio De los Reyes Heredia

## Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Cuajimalpa

**RECTOR:** Dr. Rodolfo René Suárez Molinar  
**SECRETARIO DE UNIDAD:** Dr. Álvaro Julio Peláez Cedrés

## División de Ciencias Sociales y Humanidades

**DIRECTOR:** Dr. Roger Mario Barbosa Cruz  
**JEFE DE DEPARTAMENTO:** Dr. Gabriel Pérez Pérez

## Revista Espacialidades

**DIRECTORA:** Dra. Fernanda Vázquez Vela  
**ASISTENTE EDITORIAL:** Mtra. Evelyn Guadalupe Cazares Jiménez  
**ADMINISTRACIÓN DEL SITIO WEB:** Orlando Hernández Hernández  
**EDICIÓN TEXTUAL Y CORRECCIÓN DE ESTILO:** Mtro. Hugo Espinoza Rubio  
**FOTOGRAFÍA DE LA PORTADA:** © 2020 Marjan Blan en Unsplash @marjam\_blan, <https://unsplash.com/photos/sAaHII-L-a8>

**COMITÉ EDITORIAL:** Dra. Montserrat Crespi-Valbona (Universitat de Barcelona, España), Dra. Verónica Crossa (El Colegio de México, México), Dra. Marta Domínguez Pérez (Universidad Complutense de Madrid, España), Dr. Marco Aurelio Jaso Sánchez (Universidad Autónoma Metropolitana-Cuajimalpa, México), Dra. Graciela Martínez -Zalce (Universidad Nacional Autónoma de México, México), Dr. Alejandro Mercado (Universidad Nacional Autónoma de México, México), Dr. Jorge Montejano Escamilla (Centro de Investigación en Geografía y Geomática "Ing. Jorge L. Tamayo", México), Dra. Analise Marie Richard (Universidad Autónoma Metropolitana-Cuajimalpa, México), Dra. Rocío Rosales Ortega (Universidad Autónoma Metropolitana-Iztapalapa, México), Dr. Vicente Ugalde (El Colegio de México, México).

**COMITÉ CIENTÍFICO:** Dr. Tito Alegría (Colegio de la Frontera Norte), Dra. Miriam Alfie (Universidad Autónoma Metropolitana-Cuajimalpa), Dr. Mario Casanueva (Universidad Autónoma Metropolitana-Cuajimalpa), Dra. Claudia Cavallin (Universidad Simón Bolívar, Venezuela), Dr. Humberto Cavallin (Universidad de Puerto Rico), Dra. Flavia Freidenberg (Universidad de Salamanca, España), Dra. Clara Irazábal (Columbia University, Estados Unidos), Dr. Jorge Lanzaro (Universidad de la República, Uruguay), Dr. Jacques Levy (École Polytechnique Fédérale de Lausanne, Francia), Scott Mainwaring (University of Notre Dame, Estados Unidos), Miguel Marinas Herrera (Universidad Complutense, España), Edward Soja † (University of California, Estados Unidos), Michael Storper (London School of Economics, Reino Unido).

**ESPACIALIDADES**, tiene como propósito constituirse en un foro de discusión académica que aborda la compleja, contradictoria y multicausal relación entre el espacio y la vida social. *Espacialidades* se inscribe en el debate académico internacional sobre el giro espacial en las ciencias sociales e invita al análisis de diversas prácticas sociales y formas de organización y acción política desde una perspectiva multidisciplinaria que ponga énfasis en las diferentes escalas territoriales. Los textos publicados incorporan métodos y problemas tratados desde la sociología, la ciencia política, la economía, los estudios urbanos, la geografía, los estudios culturales, la antropología, la literatura, el psicoanálisis y el feminismo, entre otros.

## Migración secundaria en Quebec: Sainte-Marie (Montreal)

### Secondary Migration in Quebec: Sainte-Marie (Montreal)

CARLOS ALBERTO TELLO CAMPOS\*

#### Resumen

Las ciudades crecen horizontalmente de forma exagerada. Los migrantes que buscan satisfacer sus necesidades básicas frecuentemente se asientan en los barrios centrales más pobres de una ciudad, para volver a migrar de ahí hacia áreas periféricas de forma secundaria. El objetivo de este artículo es identificar las causas para validar la hipótesis de insuficiente voluntad de permanencia local. Con la asistencia del sistema SPSS, el trabajo de campo encontró que, del 65.7 por ciento de los residentes entrevistados, con al menos cinco años de antigüedad en la zona pericentral de Montreal (Sainte-Marie), un 37.1 por ciento expresan sólo una regular voluntad por seguir viviendo ahí. La existencia de una significativa relación necesidad-impedancia (o dificultad) de mejoramiento residencia-servicios locales fue identificada por el estudio como la causa de una posible migración secundaria hacia otra parte. Esta contribución expuso la razón por la cual las iniciativas y acciones de redensificación central fracasan.

**Palabras clave:** Montreal; Sainte-Marie; Habitabilidad; Redensificación; Migración Secundaria.

#### Abstract

This article addresses the excessive horizontal growth of cities through the analysis of a settling pattern of migrants: their movement from poor neighborhoods in the city center, which they originally inhabit to meet their basic needs, to the peripheries. The article seeks to validate the hypothesis that migrants' will to remain in their initial settling localities is insufficient by identifying its causes. With the assistance of the SPSS software, the data obtained in the field showed that, among 65.7% of the interviewed migrants, who are those who have lived in the peri-central area of Montreal (Saint Marie) for at least three years, only 37.1% expressed a moderate will to remain there. The study identified a significant relation between need-impedance (or difficulty) of local residence-service improvement as the cause for the likelihood of a secondary migration. This contribution explains why central re-densification initiatives and actions fail.

**Keywords:** Montreal; Sainte-Marie; Habitability; Re-densification; Secondary Migration.

**Fecha de recepción:** 28 de junio del 2019

**Fecha de aceptación:** 28 de abril del 2021

#### Introducción

La presente investigación pone de manifiesto a la dinámica del fenómeno de la inmigración denominada como secundaria, que con cierta frecuencia ocurre en países que tradicionalmente reciben más inmigrantes en el mundo, como en el caso de Canadá. Dicho

---

\* Posdoctor por l'Université de Montréal (UDEM); Doctor en Geografía Urbana por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). C.e.: <carlos\_alberto\_tello@hotmail.com>.

movimiento demográfico se materializa cuando el lugar de recepción primaria no satisface las aspiraciones o necesidades de progreso de las personas que migran.

A lo largo de ocho apartados, este artículo ofrece el panorama que ha prevalecido en el barrio de Sainte-Marie, vecindario de Ville-Marie, localizado en el sector central de Montreal, provincia de Quebec. Ese barrio se ha distinguido por ser uno de los más pobres del conglomerado urbano citado.

Partiendo de un marco de referencia teórico-conceptual, el artículo analiza brevemente al movimiento socioeconómico/ambiental que se presentó en esa zona durante el último cuarto del siglo xx (Hoornweg y Pope, 2014; Equiterre, 2017), para concluir definiendo la forma en que el espacio es considerado en este trabajo. A partir de esa base, se toca posteriormente al mencionado aspecto de la migración secundaria, tema central de este estudio, resaltando el porqué de dicho fenómeno de movilidad, así como sus posibles impactos sobre el territorio en cuestión. A continuación se desarrolla en el apartado siguiente la geografía puntual de Sainte-Marie, desde el punto de vista de sus perfiles social, económico y ambiental. En otro apartado, la definición del objetivo establece determinar las causas socioeconómicas y ambientales del fenómeno de migración secundaria, a través de las variables más explicativas de aquél en el barrio de Sainte-Marie, Montreal, para verificar la hipótesis del estudio.

El método utilizado para cumplir con ambas premisas se apoyó en un proceso de inducción particular > general (estadística inferencial), especificando también la representatividad estadística de la muestra.

En un apartado posterior, se exhiben los resultados del trabajo de campo, con la asistencia del sistema de análisis SPSS, en términos de frecuencias unívocas de respuesta. La interpretación urbana de éstas se trata en el apartado final, en el contexto de una discusión. La conclusión subraya la importancia de la percepción sobre la migración.

## Marco de referencia

El deseo de cambio residencial ha estado históricamente ligado al ser humano. En un contexto inherente de necesidad de progreso y de impedancia (de dificultad) para lograrlo en el sitio de origen, diversos factores intervienen en este proceso, como los de la vivienda, empleo, servicios locales, infraestructura instalada, proximidad a la familia, amigos, naturaleza circundante, contaminación, seguridad, etc. Cuando alguno de los factores anteriores no satisfacen las expectativas de progreso de los residentes de una determinada geografía, éstos comienzan a desarrollar un deseo de cambio residencial. Entre más pronto dicho cambio se realice, mejor.

Numerosos han sido los cambios que a través de la historia se han dado, en donde pueblos enteros han abandonado sus sitios de origen buscando ese progreso para dejar detrás de sí una auténtica estela de ciudades fantasma, en donde nadie desea vivir. Impactos de tipo social, económico, ambiental, entre otros, han acompañado a los cambios enunciados en términos de movimientos de “ola” migratoria primaria o secundaria (inmigración/emigración).

El fenómeno de migración es, en sí, en muchos de los casos, una respuesta a las condiciones de insatisfacción que la gente siente. Es un fenómeno de equilibrio entre la interacción del humano con el ambiente eficiente o deficiente que lo rodea (entorno).

Desde épocas anteriores a la colonización de América, los humanos desarrollaron una vida nómada, en estrecha correlación con dicha interacción. No fue sino hasta que su nivel de adaptación fue lo suficientemente fuerte con dicho entorno, cuando su vida pasó de un estado nómada a uno más sedentario, para una geografía dada. En ese orden, la migración se observa como una acción permanente o bien temporal, dependiendo del nivel de satisfacción y adaptación que los migrantes encuentren en el nuevo sitio de destino.

Así, el distinto comportamiento humano se convierte en un factor inducido por la geografía circundante. En una relación causal, el comportamiento representa el efecto (variable dependiente) de un gran número de causas sociales, económicas, ambientales (geográficas), políticas, administrativas, etc., que interactúan entre sí (variables independientes). En ese orden, la libre voluntad de permanencia de las personas en el sitio de destino se convierte en una variable que

depende del resultado de interacción del conjunto citado de variables en la localidad. Esta interacción impondrá, entonces, las condiciones de residencia, ya sea permanente o temporal en el fenómeno de migración sucedido.

El control del exagerado crecimiento horizontal de las ciudades de hoy, por medio de acciones de redensificación central, en términos de una residencia permanente, se convierte así en un asunto de suma importancia para la planificación urbana. De hecho, de esa permanencia estriba el éxito o el fracaso de las distintas políticas, planes, programas y acciones de redensificación de espacios centrales en una ciudad. El éxito de todo ese proceso se traduce en un desarrollo sustentable y crecimiento racional de ciudades, en donde la optimización de dichos espacios destaca para el beneficio colectivo.

Asimismo, el fracaso de todo ese proceso se traduce en un desarrollo insustentable e inaceptable para el planeta, lo que ocasiona un descontrolado crecimiento irracional periférico de ciudades (megaciudades), que devora cada vez más al ambiente natural que las rodea (Ottawa Citizen, 2018), así como un correspondiente descontrolado decrecimiento irracional central de ciudades (agujeros negros).<sup>1</sup> Las consecuencias que esa situación acarrea son diversas y, sin duda, atentan contra el principio del desarrollo sustentable y de optimización de espacios urbanos. Desde la perspectiva del desmedido crecimiento de ciudades ya mencionado, existe un *riesgo social* de que los residentes que emigran a sitios más distantes, localizados en la periferia, sufran un aislamiento más pronunciado, al perder proximidad con familia/amigos. Asimismo, existe un *riesgo económico* de que la gente se enfrente, por ejemplo, a costos más significativos de transporte, no sólo en términos de dinero, sino en los de tiempo, al incrementarse la distancia origen-destino para ellos. Existe, igualmente, un *riesgo ambiental* de que superficies enteras de bellezas naturales y tierras aptas para la agricultura, si no para el turismo, entre otros usos, desaparezcan a manos de superficies llenas de concreto (avenidas y calles).

Muchos y muy variados casos de lo anterior, desafortunadamente, se han dado en diferentes partes del mundo. En ese marco, citamos los problemas de habitabilidad central de la Ciudad de México, en donde el nuevo orden impuesto dicta, por ejemplo, que el traslado casa-trabajo necesite de 2 a 3 horas o más para llegar al sitio de destino previsto y de otras 2 a 3 horas o más para retornar al sitio de origen, de lunes a viernes. Asimismo, en la ciudad de Montreal, 32,280 empleos que se localizaban, hacia 1996, en un radio de 15-20 km de distancia del centro, se redujeron a sólo 16,755 hacia 2006, en ese mismo radio.

En esa geografía, el crecimiento anualizado de empleo fue estimado en 3.9 por ciento durante el periodo 1996-2001 y de únicamente el 1.7 por ciento para el periodo 2001-2006 (Shearmur y Hutton, 2011: 105). Así, la revitalización del centro urbano, no sólo en el segmento de la vivienda, sino en todos los demás (empleo, recreación, servicios, infraestructura, espacios verdes, seguridad, transporte, etc.), se impone como un prerrequisito de salud urbana para toda ciudad, especialmente para las más grandes.

En esos ejemplos, el desmesurado crecimiento periférico de la mancha urbana ha provocado la desaparición de muchas áreas verdes, muy útiles para otros fines como ya se mencionó, así como un acuciante despoblamiento de espacios urbanos centrales.

Las ciudades, en general, deben encontrar su punto de equilibrio dinámico crecimiento periférico > decrecimiento central, antes de continuar siendo atrapadas en el vórtice del actual desequilibrio de crecimiento que muchas hoy experimentan. Los centros urbanos se quedan solos debido, entre otras razones, a abruptas caídas en la calidad de vida (CDV) y en la calidad del lugar (CDL) locales, tanto en la vivienda, como en los servicios complementarios. La Ciudad de México, en lo que se denomina el sector central (delegaciones Benito Juárez, Miguel Hidalgo, Venustiano Carranza y Cuauhtémoc), tuvo, por ejemplo, en 1970, una población de 2,902,869 personas que en apenas treinta años se contrajo, en el 2000, a 1,692,179 personas, con una baja del 41.7 por ciento (sic, 1971; INEGI, 1991). Similarmente, la ciudad de Montreal, en su sector central (municipios de Montreal, Outremont, Verdun, Westmount) presentaba en 1971 una población de 1,022,630 habitantes, la cual, en escasos veinte años, descendió en 1991 a 760,177 residentes, con un porcentaje de reducción del 25.7 por ciento (Statistics Canada, 1971; 1991; Riga, 2016).

<sup>1</sup> En este trabajo, el concepto tomado de la Astrofísica de “agujero negro” se interpreta como un espacio urbano previamente habitado, que posteriormente ha sido abandonado por sus residentes para convertirse en un sitio decadente, generador de crimen, entre otros actos negativos.

Esos dos casos norteamericanos son representativos de una alarma urbana general, ya que, desafortunadamente, no son los únicos casos de grandes ciudades con el mismo fenómeno en el mundo.

Las ciudades deben crecer. Sí, pero siguiendo lo postulado en el principio de desarrollo sustentable (es decir, no comprometer el futuro de los recursos naturales, como la disponibilidad de tierras, para usos exclusivamente urbanos, por medio de un abuso en su consumo, como el que actualmente se realiza) (Brundtland, 1987). Mecanismos como el ya citado de redensificación de espacios centrales ofrecen posibilidades. En ese sentido, en el marco del desarrollo citado, por medio de una planificación apropiada, se debe y se necesita motivar una apropiada inmigración que garantice permanencia, no temporalidad en el (los) sitio (s) acordado (s) para tal propósito.

En ese orden, este trabajo de investigación considera la noción de espacio como el marco de referencia social que alberga relaciones de intercambio y movilidad, las cuales estimulan el desarrollo de un determinado asentamiento humano (zona, metrópoli, ciudad, pueblo, colonia, vecindario, barrio u otro). Ante este panorama, ese espacio se convierte en el elemento catalizador del muy necesario desarrollo sustentable, en términos de una voluntad de permanencia local frente al fenómeno de migración secundaria que aquí se analiza. Es ahí donde dicho desarrollo puede y debe ocurrir.

Así, diferentes tipos de espacio determinan diferentes tipos de relaciones de intercambio. En ese sentido, el espacio se convierte en el primordial punto de planificación. Según como sea estudiado, de esa misma forma se obtendrán resultados (positivos/negativos) para un determinado conglomerado urbano dado, ya sea en un país desarrollado o en uno emergente.

## Problema: migración secundaria

Bajo el universo de los movimientos migratorios citados, en esta investigación se distinguen dos tipos: migración primaria y migración secundaria. La primaria, en sus componentes de inmigración-emigración, es aquella en la que el primer movimiento que sucede, ya sea a nivel interurbano o intraurbano, pasa de un punto "A" (origen) para llegar a un punto "B" (destino). Este movimiento expone, inherentemente, las ganancias/pérdidas absolutas de tipo demográfico que una determinada geografía experimenta. La migración secundaria, en cambio, es aquella derivada de la primaria, en donde el segundo movimiento que ocurre, ya sea a nivel interurbano o intraurbano, pasa del punto "B" anterior a otro "C". Este movimiento también expone, inherentemente, las ganancias/pérdidas relativas de tipo demográfico que una ciudad similarmente experimenta. ¿Por qué sucede la migración secundaria?

El fenómeno urbano de migración secundaria ocurre cuando la satisfacción por las condiciones del sitio de destino no está a la altura de las expectativas (insatisfacción) de los migrantes recién llegados. Se considera migrante en este artículo a las personas que tienen cinco años de residencia (recién llegados, ya sea de manera interurbana o intraurbana) en la geografía que aquí se estudia. Distintos factores activan el deseo secundario de mudanza, como los motivos sociales (familia/amigos residiendo en otra parte, seguridad), los económicos (nivel de vida muy caro o muy barato, según sea el caso), ambientales (decadencia, contaminación), político (segregación), administrativo (ineficiencia), entre otros.

Las posibles consecuencias de estos movimientos se evidencian por un acentuado desequilibrio en las diferentes cohortes de población residente del sitio en cuestión.

Al migrar secundariamente, se produce una pérdida considerable en el ingreso municipal, lo que inhabilita a los gobiernos en turno para hacer frente a las demandas de progreso en dotación, mantenimiento, renovación, etc., de vivienda/servicios, por ejemplo, que los residentes exigen, movidos por las circunstancias que en ese sitio y en ese momento prevalecen. Frente a un muy frecuente mutismo del gobierno en turno para satisfacer dichas exigencias, la gente opta, simplemente, por abandonar su residencia de origen por otra con mejores condiciones y que ofrezca mejores perspectivas de progreso.

De ninguna manera ese proceso de migración (emigración) secundaria es positivo para las iniciativas de redensificación central que algunos gobiernos intentan implementar. El propósito de esa redensificación es, sin duda, alguna de que actúe como un contrapeso a los movimientos de expansión urbana horizontal, sin control de la periferia de la ciudad (*urban sprawl*), equilibrando así a los distintos cambios demográficos dados.

Esa acción beneficia la optimización de recursos urbanos y naturales (menor intrusión destructiva de áreas rurales). No obstante, la migración secundaria colabora muy eficientemente con la expansión sin control, al motivar el abandono de núcleos centrales de las ciudades, para ir a mudarse “un poco más allá”, hacia zonas pericentrales, en el mejor de los casos; o periféricas, en el peor.

Muy independiente de la implícita frustración con las iniciativas de redensificación mencionadas, la migración secundaria asiste igualmente a la desintegración práctica de las políticas de optimización de espacios centrales. El costo político que esta situación ocasiona es algo que debe considerarse seriamente. Los gobiernos son elegidos por ciudadanos que los apoyan y que votan por ellos, y cuando este apoyo desaparece, los gobiernos desaparecen con éste (normalmente no son reelegidos para continuar en el cargo).

Continuar al frente de una ciudad que crece y se extiende horizontalmente sin fin es, de hecho, un reto que se complica más con el tiempo. No resulta fácil administrar un conglomerado urbano que aumenta prácticamente de manera incontrolable y en desorden.

Desde el punto de vista del desarrollo sustentable, esa clase de conglomerados (megalópolis) representan un cáncer de consecuencias futuras incalculables. Bajo este contexto, el control de esa expansión desordenada radica en el buen desempeño de los programas de optimización, con objeto de lograr la redensificación central. Ésta promueve un desarrollo más ordenado en el crecimiento natural de las ciudades. De hecho, muy probablemente se convierte en una de las últimas esperanzas que aún se tienen para habitar en un mundo cada vez mejor.

## Sainte-Marie

Para seleccionar un área de estudio, apropiada para la presente investigación, en función de lo expuesto, se recurrió al análisis demográfico del sector central de la ciudad de Montreal (mapa 1).

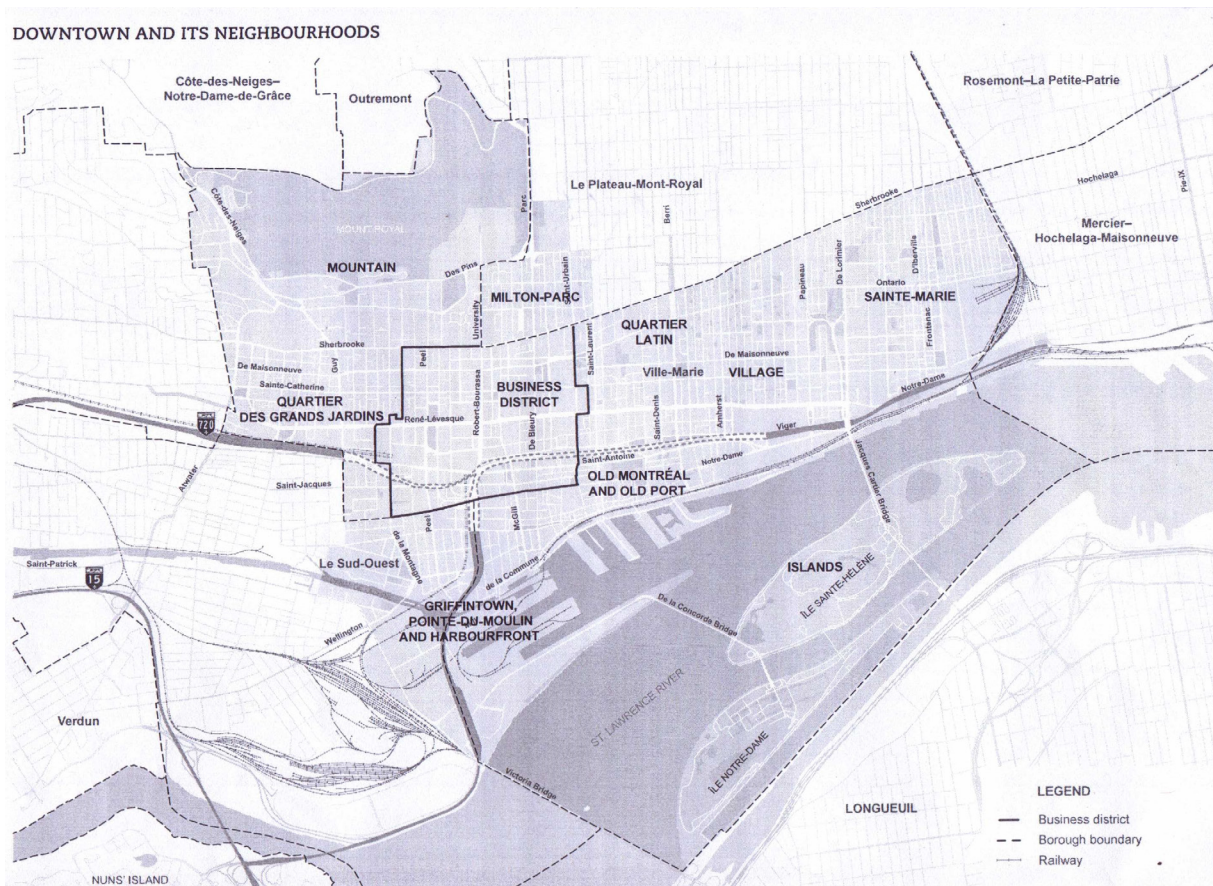
Desde la perspectiva de su desarrollo histórico, los movimientos demográficos ocurridos en el sector central de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Montreal (ZMCM) se caracterizaron, en el siglo xx, por sufrir la aguda emigración en sus municipios constitutivos que antes se informó.

En efecto, de 1971 a 1991, principalmente, el sector central compuesto por el municipio homónimo, más los ya indicados de Outremont, Verdun y Westmount, registraron una pérdida demográfica (ya señalada) del 25.7 por ciento (262,453 habitantes) de su población original (Statistics Canada, 1971; 1991). Esta situación ilustra el problema común que muchas de las actuales grandes ciudades tienen (Ito, 2015). En ese proceso, la pregunta imperante es ¿cuál ha sido el sitio de destino de toda esa población migrante?

Hay dos posibilidades lógicas de respuesta a tal pregunta: primera, desde el punto de vista interurbano, se mudaron hacia otras ciudades, y segunda, desde el punto de vista intraurbano, se mudaron hacia zonas pericentrales o periféricas de la misma ciudad, extendiéndola así horizontalmente aún más, a través de la construcción de más vivienda en propiedad o renta en esos sitios, con la eficiente colaboración de la migración secundaria.

Así, ante un panorama de redensificación central, distintas iniciativas se han concentrado en la instrumentación de programas de vivienda y servicios de manera muy puntual y selectiva, si no es que discriminatoria, renovando ciertos vecindarios y dejando a otros al margen (Ville de Montréal, 2015).

Un ejemplo es el municipio de Montreal, donde el vecindario Ville-Marie (mapa 1) se ha beneficiado de dicha acción, aunque no en la totalidad de su superficie, “olvidando” a barrios más pobres como Saint-Henri, Sainte-Marie, etc. los cuales se han convertido en pequeños sitios confinados, segregados socioeconómica, ambiental, y geográficamente.

**Mapa 1. Vecindario Ville-Marie, con el barrio Sainte-Marie Montreal**

FUENTE: Ville de Montreal (2016a).

### Perfil social

La pobreza urbana, como fenómeno social, económico y ambiental, ha desempeñado un papel protagónico en la inhabilidad de los espacios geográficos para conservar a sus habitantes en su lugar de residencia original, alentando con ello los movimientos migratorios de abandono (migración secundaria, entre otros). De acuerdo con las estadísticas disponibles, más de medio millón de personas aún viven en condiciones de pobreza en el Montreal metropolitano (CGM, 2010), siendo esto más agudo en los segmentos de niños, adultos jóvenes, solteros de 45-64 años, las mujeres mayores de 65 años, especialmente las que se han quedado viudas o sin hijos, familias monoparentales (un solo padre), y tradicionales, con tres o más hijos (Martel y Légaré, 2001: 13; Picot y Myles, 2004: 22; Pilon, 2007: 58). Los jefes de familias monoparentales, que en su gran mayoría son mujeres, así como los minusválidos, la gente autóctona que vive fuera de su reservación y los inmigrantes recientes (con diez años o menos de residencia), están entre los residentes más vulnerables (Picot y Myles, 2004). Entre los vecindarios más pobres de Montreal, en términos de seguridad social (*welfare*), se encuentran Saint Michel, Parc Extension, Hochelaga-Maisonneuve, Pointe Saint Charles, destacando los antes citados de Saint Henri, Sainte-Marie, (Gravenor, 2005).

En ese orden, una parte de la población de Montreal se encuentra en una situación de indigencia y segregación más acuciante que sus contrapartes en otras ciudades canadienses.

Esa situación, desafortunadamente, ha atentado seriamente contra todo principio de sustentabilidad en el área, y trabajado muy en contra de las iniciativas por redensificar el centro, animando así, en los vecindarios y barrios viejos, un proceso de migración secundaria hacia otras partes de la ciudad o del país. Sainte-Henri y Sainte Marie, que comparten un mismo espacio pericentral, compuesto por barrios viejos y pobres, entre otros, son, por lo tanto, importantes a considerar en cualquier estudio de desarrollo urbano. Una tercera parte de la población de Saint-Henri ha estado tradicionalmente compuesta por gente socialmente pobre, según el censo canadiense (Statistics Canada, 1971; 2016).

Similarmente, la alta concentración de problemas sociales en Sainte-Marie (gente sin hogar, prostitución, venta/consumo de drogas y demás), son problemas aún por resolver (Gravenor, 2005). No obstante, inicialmente, muchos inmigrantes aún van a vivir ahí por lo barato, debido a su pobreza, bajo nivel educativo, ingresos bajos (si no es que desempleo), familias con niños, ancianos, todos dependientes, a veces monoparentales, o solos.

En ese contexto urbano, Sainte-Marie, localizado en el extremo sur-oriente del vecindario Ville-Marie, es un barrio donde su pobreza ha motivado la existencia y preservación de una población de tipo “flotante” (migrantes secundarios en potencia), en muchos de los casos. Difiere de otras partes de la ciudad, debido a su ubicación pericentral, ambiente construido e intensidad de actividades que ahí se desarrollan.

### **Perfil económico**

La población de ese barrio es “flotante” porque, económicamente, no puede ser sedentaria. La carencia crónica de suficientes empleos en el área complica mucho su sustentabilidad y revitalización. La población “flotante” es, entonces, una población más bien de migrantes secundarios. Esta situación erosiona el ingreso municipal de manera significativa, ya que resulta muy crítico para la supervivencia económica del municipio que su población contribuya, esto es, que su base de contribuyentes trabaje y permanezca en el municipio, para apoyarlo y ayudar de forma apropiada al desarrollo local. Gente desempleada se convierte en un potencial migrante. Por ello resulta necesario hacer el mejor esfuerzo para mantener, al menos, si no mejorar, el actual nivel y calidad de vida (CDV) y del lugar (CDL) en cuestión, para evitar, en la medida de lo posible, el incremento en el éxodo de los citados migrantes.

La intensidad de actividad social que ahí ocurre tiene un impacto directo sobre el aspecto económico del barrio, en términos de un acentuado nivel de desempleo, que ha impulsado a la severa pobreza registrada en el área (Statistics Canada, 2011; 2016). Esta situación es muy ilustrativa de la clase de problemas que aún están pendientes de resolver ahí y, por tanto, del grado de “desarrollo” que ha caracterizado al citado lugar. El perfil económico apoya, igualmente, al social, al motivar a la gente residente de Sainte-Marie a mudarse a otra parte lo más pronto posible, para buscar mejores oportunidades de progreso, ya sea en el conglomerado (intraurbano) o en otras ciudades (interurbano).

Desde el punto de vista de los logros positivos, la economía de la ciudad exhibió un modesto repunte en 2016, por lo que se espera que ese momentum continúe más allá. De alcanzarse esto, el producto interno bruto (PIB) crecerá en un 1.9 por ciento, lo que significará el crecimiento más fuerte que ahí se ha obtenido en los últimos años (CBC, 2017; Institut de la Statistique du Québec 2015). A pesar de eso, el barrio participa muy poco de esos logros. No obstante, interesantes proyectos locales como el de Quartier Nourricier (“Barrio autosuficiente”), creado con participación pública, privada y comunitaria en 2014, es el más ambicioso sistema ecológico de agricultura urbana en todo Norteamérica. Esa iniciativa ha colaborado colateralmente en la reinserción social de jóvenes que, de manera simultánea, trabajan con los residentes sobre el aspecto de la calidad de vida en el área (Ville de Montréal, 2017).

### **Perfil ambiental**

En este contexto, todos los barrios del espacio central de una ciudad presentan un potencial de revitalización y, por ende, de redensificación. Datos municipales y del censo informan que el proceso de redensificación se ha materializado, en cierta



medida, en el vecindario de Ville-Marie, creciendo demográficamente en un 5.8 por ciento en el periodo 2001-2011, que la dada en el espacio metropolitano de sólo 2.0 por ciento (Statistics Canada, 2011; Ville de Montréal, 2016a; 2016b). Asimismo, una tercera parte de todos los inicios de obra de la ciudad entre 2012-2014, se han realizado en Ville-Marie. La mayoría de las nuevas viviendas se han concentrado en las partes central y occidental del vecindario, dejando de lado a la parte oriental de éste, en donde el barrio de Sainte-Marie se localiza.

Personas sin un hogar fijo, más el marcado desempleo antes indicado, han impulsado a una decadencia ambiental en esa área, desde el punto de vista de la baja calidad de la vivienda y de los servicios, de una dotación inadecuada de los más básicos (médicos, escolares, entre otros), de una infraestructura también de baja calidad (desempeño), de una contaminación visual y atmosférica, y del deterioro de muchas de las áreas verdes por falta de un adecuado mantenimiento.

Todos estos aspectos quedan por resolver, como ya se mencionó, pero que, mientras se solucionan, promueven un movimiento de migración de esa área de estudio. A pesar de ello, dicha área ha reportado, en lo que va del presente siglo, unas 150 propiedades revitalizadas bajo la denominada Initiative des Quartiers (“Iniciativa de barrios”) (Ville de Montréal, 2005), situación que muy difícilmente satisfará las necesidades de los residentes en toda la superficie geográfica. A pesar de todas esas acciones de mejoramiento, tomadas en ese orden, aún persiste una decadencia socioeconómica/ambiental, con problemas de indigencia, pobreza y degradación, lo que ha animado al despoblamiento local y acelerado la migración (emigración) secundaria en el barrio en cuestión, contribuyendo así a la importante suburbanización de la ciudad. Así pues, Sainte-Marie se convierte en un caso apropiado para estudiar (medir) el fenómeno migratorio por medio de una investigación de campo puntual.

## Objetivo e hipótesis

En función del desarrollo histórico antes descrito, característico de muchas grandes ciudades, con lagunas de segregación socioeconómica, en términos de desigualdad y pobreza, este trabajo establece como objetivo determinar cuáles son las causas sociales, económicas y ambientales del fenómeno de migración secundaria, en términos de las variables más explicativas de aquél, en el barrio de Sainte-Marie, Montreal.

La hipótesis relacionada con el objetivo señalado dice que Sainte-Marie ha continuado inmerso en una condición de marginalización *vis-à-vis* las iniciativas de revitalización urbana efectuadas en su entorno. Esto ha promovido, hasta la fecha, una insuficiente voluntad de permanencia local en los inmigrantes recién llegados al barrio (migración secundaria). Colateralmente, surge como consecuencia, en ese orden, la siguiente pregunta de investigación: ¿cuál es la capacidad actual de permanencia demográfica<sup>2</sup> en el barrio de Sainte-Marie?

## Método. Representación de la muestra

El método utilizado en esta investigación se apoyó en un proceso de inducción (particular > general), dadas las limitaciones en recursos para cubrir un proyecto de mayor envergadura. Así, la medición del fenómeno de interés (migración secundaria) en el centro de la ciudad, se restringió al alcance de un proyecto piloto. Este tipo de proyecto consideró, para tal fin, datos de tipo primario (censo), secundario (literatura científica), terciario (encuesta), con el fin de integrar la plataforma necesaria sobre la cual partir para un análisis (estadística inferencial) posterior. Con este panorama, la representación de la muestra se definió a través de un criterio geográfico que contempló tres niveles de desagregación: 1) nivel manzana (cuadra, bloque), 2) nivel hogar y 3) nivel individuo. Finalmente, el nivel manzana fue el seleccionado como el más conveniente para fines de muestreo, en función de los recursos disponibles y tipo de proyecto citados.

<sup>2</sup> Aquí, capacidad de permanencia demográfica se define como la habilidad de una determinada geografía o sector urbano, de convenientemente albergar residentes actuales o esperados, en términos de capacidad de atención en vivienda, servicios e infraestructura instalados.

Dado el universo de estudio existente, conformado por unas 274 manzanas (N=274) en Sainte-Marie, se consultó un conjunto de tabuladores disponibles en la literatura científica para determinar los límites de confiabilidad superiores e inferiores en universos pequeños “N” (tables for upper and lower confidence bounds for small universes) (Wright, 1991), así como al tamaño de la muestra “n”. Considerando que el muestreo a efectuar sería al azar simple (*simple random sampling approach*), en donde cada elemento de ese universo tiene una misma probabilidad de ser seleccionado, así como a la población del mismo N=274, los tabuladores descritos recomendaron que el número “n” de unidades, con un atributo específico a muestrear debería ser igual a 50 manzanas (18.2 por ciento de “N”).

En ese sentido, se procedió a asignar un cuestionario por cada manzana de barrio. Los recursos en el sitio permitieron distribuir al azar setenta cuestionarios, en lugar de los cincuenta recomendados para cubrir a un 25.5 por ciento del total de manzanas “N” bajo estudio.

El cuestionario incluyó treinta y dos preguntas, agrupadas en las dimensiones social, económica, ambiental (física), ambiental (percepción)–contexto urbano primario,<sup>3</sup> ambiental (percepción)–contexto urbano secundario.<sup>4</sup> Especialistas como Wilson y Morgan (2007), en sus trabajos de investigación aconsejan “n” ~ 50 como tamaño mínimo razonable para relaciones estadísticas. En ese contexto, se invitó a participar en el muestreo (encuesta) a residentes adultos (+ 18 años) con antigüedad en el barrio de mínimo cinco años. El cuestionario comprendió en sus preguntas aspectos de tipo objetivo y subjetivo (esto es, indicadores de vivienda/servicios, por ejemplo, frente a opinión personal en términos de necesidad/impedancia o dificultad de mejoramiento de vivienda/servicios). Estos aspectos conformaron al conjunto de variables independientes en el muestreo, mientras que la “voluntad libre de permanencia” local fue la variable dependiente del caso. Para efectos de evaluación de respuestas, se usó una escala Likert de cinco categorías: muy alta, alta, regular, poca, ninguna necesidad/impedancia de mejoramiento y de voluntad de permanencia local.

Usando el paquete de análisis estadístico Statistical Package for Social Science (SPSS) (Babbie y Halley, 1993), se estimaron las respuestas obtenidas de los distintos cuestionarios en forma de relaciones unívocas (frecuencias) por dimensión. Las variables más significativas<sup>5</sup> (con mayor poder porcentual de explicación) para el fenómeno de migración secundaria descrito, fueron así evaluadas consistentemente con el objetivo de investigación planteado con antelación. El propósito fue el de validar la hipótesis del estudio.

Al momento de conducir la encuesta, se hizo énfasis en el carácter “libre” que la gente debe poseer para permanecer (viviendo) o no en el área de interés citada. Este carácter permitió concentrarse más apropiadamente en la opinión (sentimiento) que las personas tienen en relación con el grado de habitabilidad del barrio, separándose así de cualquier otro impedimento socioeconómico/ambiental o de otro tipo, que ellas pudieran tener para seguir residiendo o no ahí. Validar la hipótesis indicada significaría confirmar la segregación urbana de la cual Sainte-Marie ha sido objeto, traduciéndose en una probabilidad de migración secundaria notable.

## Frecuencias. Resultados

Distintas correspondencias matemáticas resultaron de la estimación estadística del SPSS en forma de frecuencias unívocas. Una frecuencia unívoca asocia cada elemento de un determinado conjunto con uno y sólo uno de los elementos del otro conjunto determinado, y cada elemento de este último conjunto determinado con uno y solamente uno de los elementos del primer conjunto (La Guía de Matemática, 2014). En otras palabras, cada correspondencia unívoca o correspondencia uno-

<sup>3</sup> En este trabajo, contexto urbano primario es el conformado por el conjunto de elementos imprescindibles para la existencia y funcionamiento del asentamiento humano tratado (vivienda, empleo, educación, infraestructura y la seguridad, sin los cuales toda actividad productiva cesa).

<sup>4</sup> Similarmente, el contexto urbano secundario está conformado por el conjunto de elementos imprescindibles a la supervivencia del asentamiento humano tratado (comercio, salud y transporte).

<sup>5</sup> El concepto “significativo” se refiere a algo probablemente cierto (no por azar). Las frecuencias porcentuales obtenidas son probablemente ciertas, una vez que las mismas expresan la directa opinión de los residentes (no por azar).

a-uno es simplemente una correspondencia unívoca, cuya correspondencia inversa también es unívoca (GeoGebra, 2019). En ese contexto, se estimaron cinco dimensiones como producto del estudio de campo realizado (encuesta) en Saint-Marie, utilizando la escala Likert de cinco categorías ya indicadas.

Así se obtuvieron distintos porcentajes de respuesta por dimensión, los cuales proporcionaron una fiel descripción en ese momento dado del grado de desarrollo existente en el barrio tratado, desde el punto de vista del sentir popular de los residentes. Los setenta cuestionarios provenientes de la muestra se procesaron en el SPSS, produciendo el conjunto de variables que, por su magnitud, fueron las más significativas para explicar el fenómeno urbano deseado en esta investigación: el grado de migración secundaria en Sainte-Marie, según la voluntad de permanencia de residentes (cuadro 1).

En el marco de la dimensión ambiental (percepción)–contexto urbano primario, el análisis de las variables participantes en el proceso mencionado indicaron que el 31.4 por ciento de los residentes entrevistados sintieron que existe una alta necesidad de mejoramiento laboral local, en términos de una mayor creación de empleos.

El desempleo local crónico ha sido un factor importante del decaimiento urbano del barrio. La gente que lo habita no está altamente preparada, como para competir con sus similares residentes en otros sectores de la ciudad, en la obtención de empleos de más calidad y mejor remunerados (Ville de Montreal, 2017). El sentir de la encuesta confirma la escasez de oferta para el tipo de demanda local.

Congruentemente, en ese orden, el 24.3 por ciento reportó una alta necesidad de mejoramiento escolar en el área, desde la perspectiva de los programas y equipo (material) disponibles; asimismo, otro 24.3 por ciento de los entrevistados completó esa información al indicar que en ese momento existía en su opinión una alta impedancia (dificultad) local para alcanzar ese mejoramiento.

El conjunto de deficiencias administrativas de toda índole ha impedido una mejor canalización de los recursos disponibles, por lo que éstos no han producido a la fecha los resultados deseados. Ello se ha traducido en que pocas oportunidades se les presenten, sobre todo a las generaciones jóvenes, manteniéndolos en un estado de marginalización social evidente (Ville de Montreal, 2017).

**Cuadro 1. Migración secundaria en términos de voluntad de permanencia en el barrio Sainte-Marie, desde la perspectiva de la necesidad/impedancia de mejoramiento de vivienda/servicios**

<i>Variable*</i>	<i>Porcentaje**</i>
Alta necesidad de mejoramiento laboral	31.4
Alta necesidad de mejoramiento escolar	24.3
Alta impedancia (dificultad) de mejoramiento escolar	24.3
Muy alta necesidad de mejoramiento de infraestructura	30.0
De regular a poca impedancia de mejoramiento de infraestructura	24.3
De regular a poca necesidad de mejoramiento comercial	24.3
Residentes con cinco años de antigüedad en el barrio (Sainte-Marie)	65.7
Residentes con cinco años de antigüedad en el vecindario (Ville-Marie)	41.4
Residentes con regular voluntad de permanencia en el barrio	37.1

\* Dimensiones estudiadas: social, económica, ambiental (física), ambiental (percepción)–contexto urbano primario, ambiental (percepción)–contexto urbano secundario.

\*\* Los porcentajes que se indican corresponden a la categoría más significativa de cada variable.

FUENTE: estimación propia, con información de Tello y Aguilar (2013).

Asimismo, la estimación estadística de variables puso al descubierto que el 30 por ciento de la población del sondeo ha percibido la existencia de una muy alta necesidad de mejoramiento de infraestructura en el sitio, desde el punto de vista de su disponibilidad y condición para su uso. Con un 24.3 por ciento, la gente reportó, de igual manera, la existencia de una regular a poca impedancia o dificultad para llegar a ese mejoramiento por parte de las respectivas autoridades municipales. A pesar de esto último, la falta de optimización local de instalaciones para el beneficio colectivo del barrio ocupa un lugar importante en la agenda municipal. No obstante, el contraste en la dotación de servicios con otros barrios ricos de la ciudad, por ejemplo, Outremont y Westmount, es claro, favoreciendo una segregación en los habitantes de Sainte-Marie. Esta situación vuelve cada vez más difícil las políticas urbanas de inclusión que la ciudad pretende instrumentar.

No obstante, la encuesta manifestó que, en la dimensión ambiental (percepción)–contexto urbano secundario, otro 24.3 por ciento de los residentes expresó la existencia de una regular a una poca necesidad de mejoramiento comercial en el área. Iniciativas como la del ya mencionado “barrio autosuficiente” de 2014, en donde la sociedad ha participado en conjunto, o en la ya mencionada “Iniciativa de barrios” (Ville de Montreal, 2005), han generado ciertos resultados positivos para el beneficio común. Es un hecho que ambos proyectos han marcado el camino a seguir por las autoridades involucradas, el cual debe mantener el ritmo, ya que lo contrario ocasionará un mayor aumento en el deterioro local y un aumento más significativo en la motivación de mudarse.

Finalmente, en el marco de la dimensión ambiental (física), la evaluación reportó a un 65.7 por ciento de residentes con al menos cinco años de antigüedad en el barrio y a un 41.4 por ciento de los mismos con al menos cinco años de residencia en el vecindario de Ville-Marie. Un 37.1 por ciento sienten sólo una regular voluntad por seguir permaneciendo en Sainte-Marie, lo que automáticamente promueve al movimiento de migrantes secundarios. La falta de un nivel socioeconómico/ambiental aceptable en ese orden, en términos de seguridad personal, desempleo, contaminación (de todo tipo, pero principalmente atmosférica, del suelo urbano, auditiva, visual), etc., incentivan la emigración de la zona de análisis.

En función de todos los indicadores porcentuales mostrados, esa voluntad de permanencia habla por sí misma, constituyéndose prácticamente en la discusión y conclusión de esta investigación: Sainte-Marie no ha podido satisfacer, hasta la fecha, las aspiraciones ni las necesidades de sus habitantes, con antigüedad de cinco años en dicho barrio, por lo que la gente desea mudarse de ahí. Esa desalentadora respuesta sólo desata el proceso de despoblamiento central como se menciona, contribuyendo a la exagerada expansión urbana que la ciudad muestra, muy en contra de las tan urgentes acciones de sustentabilidad local.

## Discusión

La migración secundaria es un fenómeno que, más propiamente, pertenece a las grandes ciudades de hoy, con centros urbanos en decadencia. Este fenómeno no es exclusivo de una cierta categoría de países, ya que se puede presentar en países desarrollados, en los emergentes, o en los no desarrollados. Lo interesante aquí es que, al identificarlo demográficamente, es posible realizar mediciones rápidas, en un contexto de proyectos-piloto como el presente, para conocer las causas que lo impulsan, con el objetivo de encontrar una solución apropiada al mismo, canalizando recursos a través de acciones concretas de mitigación.

Los centros urbanos necesitan gente (residentes) para sobrevivir socialmente como tales; y los municipios, gente (contribuyentes) para lo mismo, económicamente hablando.

Este simple hecho es de extrema importancia para evitar, por una parte, la creación de los denominados “agujeros negros” en el centro (es decir, áreas que entran en una etapa de decadencia, muy despobladas, que se convierten en generadoras de crimen, como ya se comentó) y de terminar con municipios en bancarrota y, por la otra, la alimentación continua de una expansión periférica urbana sin control, que afecta muy significativamente al planeta entero. Asimismo, los centros urbanos deben mantener una aceptable línea de desarrollo social, económico y ambiental, entre otros rubros, para no sólo atraer nuevos residentes a su geografía, sino mínimamente conservar a los que ya viven ahí.

En ese contexto, el aspecto laboral es relevante. Las personas entrevistadas, en un importante porcentaje, indicaron que existe una alta necesidad de mejoramiento laboral en el barrio. Un lugar geográfico sin empleo es un lugar geográfico abandonado, no sustentable por sí mismo. Depende para tal fin de la buena disposición de otros para su supervivencia. En educación, la gente de igual manera reconoció la alta necesidad y dificultad de mejoramiento escolar que predomina en Sainte-Marie. Las escuelas del barrio muestran un panorama poco atractivo en ese sentido, sobre todo para las familias con niños pequeños. Una educación de calidad siempre ha sido una de las más legítimas aspiraciones a la que los padres —especialmente los padres migrantes, por la naturaleza propia, inherente al cambio de residencia, ya sea nacional o internacional— aspiran para sus hijos. Al mostrar Sainte-Marie deficiencias en ese orden, lo único que esa situación ocasiona es promover otro segundo cambio residencial intraurbano, en el mejor de los casos, o interurbano, en el peor, como ya se ha dicho, de familias completas hacia otras áreas con mejores garantías educativas.

En infraestructura, ésta deja igualmente mucho que desear en lo referente a su disponibilidad y condición, al expresar los locales una muy alta necesidad de mejoramiento (la primera categoría en el espectro de evaluación Likert). Esto significa un vacío en su periódico mantenimiento o actualización. Todas las instalaciones de infraestructura están de por sí sujetas a un periódico mantenimiento y actualización implícitos, dado su constante uso por los habitantes de toda área urbana. De manera complementaria, la gente del barrio informó que, en su opinión, existe de una regular a una poca dificultad por mejorar la infraestructura local. Si las autoridades municipales competentes, por cualquier razón, no guardan el ritmo de una programada supervisión de las instalaciones, éstas quedan expuestas a los estragos del tiempo, que siempre tienen a su vez un impacto directo en el nivel de servicio que la infraestructura deba ofrecer a los residentes.

Finalmente, el sondeo que se presenta, también reveló que, en el sentir de las personas entrevistadas, no existe una gran necesidad de mejoramiento comercial local (regular a poca necesidad), lo cual, en cierto sentido, contradice lo que todavía alguna literatura en el tema actualmente informa (Ville de Montréal, 2017), a pesar de ciertos logros acreditados en ese rubro.

Ante tal panorama, este estudio da a conocer el estado de regular voluntad (no “muy alta”, ni tan siquiera “alta”, en la escala Likert utilizada) de permanencia en el barrio, en el 37.1 por ciento que los migrantes recién llegados, con una antigüedad de al menos cinco años en Sainte-Marie (65.7 por ciento) y Ville-Marie (41.4 por ciento) expresan. Esa expresión es un producto directo de las deficientes condiciones que ellos encuentran en el sitio y que, por tanto, reportan en una dimensión encuadrada en este estudio como ambiental, en un contexto urbano de tipo primario.

En suma, es un hecho que, cuando el nivel de desempeño de los servicios locales no se encuentra al nivel de las expectativas asimismo locales, refuerza en mucho al fenómeno de migración secundaria que aquí se estudia, con el consiguiente despoblamiento en este caso central, expansión horizontal periférica de la ciudad e invasión de áreas naturales (destrucción), en términos de nuevas urbanizaciones. Todo esto, importantemente, disminuye la capacidad actual de permanencia demográfica en el barrio antes citada, confirmando así tanto al objetivo como a la hipótesis y pregunta de investigación, al exhibir lo insustentable que por el momento es Sainte-Marie. Es imperativo que municipios responsables centren su atención y esfuerzos posibles para sustentar el nivel de atracción y, por ende, de habitabilidad en Sainte-Marie, con el fin de evitar lo mejor, que el altamente negativo movimiento demográfico de segundo cambio de residencia se produzca, y siga dañando las esperanzas de muchos de poder controlar, algún día, al desenfrenado crecimiento de ciudades que, hasta la fecha, aún se da en muchos de los países. Esto perjudica significativamente al medio ambiente “verde” que todavía nos rodea (Ottawa Citizen, 2018).

## Conclusión

Este estudio subraya la importancia que la percepción popular de los residentes (respecto de su entorno socioeconómico y ambiental) tiene sobre el fenómeno de migración secundaria aquí examinado. Nadie que esté inconforme con un determinado entorno deseará, por voluntad libre, fuera de cualquier restricción o impedimento, ir a vivir ahí, o bien, continuar viviendo ahí. En la primera oportunidad que se presente, se mudan a otra parte. Esta realidad pone de relieve que

el concepto de percepción es causa de la migración. En ese orden, a un nivel más desagregado, las razones por las cuales la gente llega a cierto destino o se va de otro, son conclusión lógica del conjunto de respuestas que los residentes proporcionan sobre las variables consultadas por medio del estudio de campo (la encuesta), que en su oportunidad se efectuó en este caso.

La utilidad de estudios de este tipo radica en medir, en el momento requerido, a través de proyectos más formales, por parte de las agencias de planificación encargadas que el de uno piloto, la probabilidad y extensión de migración secundaria. Este accionar permitirá orientar apropiadamente la dirección y nivel de desarrollo sustentable local. En ese marco, el diseño de las políticas, planes y acciones que correspondan, encontrará un apoyo más adecuado en los propósitos que se persiguen: el de administrar racionalmente el crecimiento dinámico de ciudades, a través de la consecución de una mejor calidad de vida y bienestar popular. En ese contexto, las experiencias recogidas en proyectos-piloto como éste serán útiles para animar la implementación de iniciativa(s) de proyectos similares en otros sitios geográficos (ciudades) que experimenten situaciones parecidas de abandono central y extensiones horizontales sin control.

Así, es de esperar que, al “exportar” la experiencia que aquí se reporta, se abra una puerta para, posible o plausiblemente, orientar a los responsables de planificación a visualizar y dirigir mejor las actuales/futuras iniciativas y acciones de redensificación central de ciudades para evitar que éstas fracasen.

## Fuentes

- Babbie, Earl Robert y Frederick Halley (1993). *Adventures in Social Research. Data Analysis Using SPSS*. Thousand Oaks: Pine Forge Press.
- Bourne, Larry S., Tom Hutton, Richard Shearmur y Jim Simmons, eds. (2011). *Canadian Urban Regions. Trajectories of Growth and Change*. Don Mills, Ont.: Oxford University Press.
- Brundtland, Gro Harlem (1987). *Our Common Future*. Nueva York: Oxford University Press/United Nations World Commission on Environment and Development (UNWCED).
- Centraide of Greater Montreal (CGM) (2010). “2010-2015 Strategy of Centraide of Greater Montreal for Fighting Poverty and Social Exclusion”. Montreal: CGM.
- Conference Board of Canada (CBC) (2017). “Metropolitan Outlook” (primavera). Ontario: CBC.
- Equiterre (2017). “Bulletin d’Information”, en <<https://equiterre.org>>, consultada el 21 de agosto de 2020.
- GeoGebra (2019). “Math Apps”, en <<https://geogebra.org>>, consultada el 25 de noviembre de 2019.
- Gravenor, Kristian (2005). “Poverty in Montreal”, *Montreal Mirror*, 20-26 de octubre.
- Hoorweg, Daniel y Kevin Pope (2014). *Socioeconomic Pathways and Regional Distribution of the World’s 101 Largest Cities*. Toronto: Global Cities Institute (Working Paper, 4).
- Institut de la Statistique du Québec (2015). “Population Projections”, en <<http://www.stat.gouv.qc.ca>>, consultada el 2 de septiembre de 2020.
- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) (1991). “XI Censo general de población y vivienda, 1990, DF”. México: INEGI.

- Ito, Masami (2015). "Heart of Darkness: Nostalgic Disappearing Amid Construction Boom", *The Japan Times (Archives)*, 7 de noviembre.
- La Guía de Matemática (2014). "Aplicaciones matemáticas" en <<https://www.matematica.laguia2000.com/general/aplicacionesmatematicas>>, consultada el 25 de marzo de 2019.
- Martel, Laurent y Jacques Légaré (2001). "Avec ou sans Famille proche à la Vieillesse; une description du Réseau de Soutien Informel des Personnes Âgées selon la présence du Conjoint et des Enfants", *Cahiers Québécois de Démographie*, vol. 30, núm. 1.
- Ottawa Citizen (2018). "Don't Take Green as Granted", *Ottawa Citizen*, 21 de septiembre, p. A7.
- Picot, Garnett y John Myles (2004). "L'inegalité du revenu et le faible revenu au Canada: une perspective internationale". Ottawa: Statistics Canada, Direction des études analytiques (documents de recherche), en <<https://www150.statcan.gc.ca/n1/fr/pub/11f0019m/11f0019m2005240-fra.pdf?st=nAB4sHT->>.
- Pilon, Michel (2007). "Troisième Rapport sur l'État de la Santé de la Population du Québec (Riches de tous nos Enfants)". Quebec: Ministère de la Santé et des Services Sociaux, Gouvernement du Québec.
- Riga, Andy (2016). "Montreal's Population Growth Cools, Hinting at Long Term Trouble", *Montreal Gazette*, noviembre.
- Secretaría de Industria y Comercio (sic) (1971). "IX Censo general de población 1970 DF". México: sic.
- Shearmur, Richard y Tom Hutton (2011). "Canada's Changing City-Regions: The Expanding Metropolis", en Larry S. Bourne, Tom Hutton, Richard Shearmur y Jim Simmons, eds., *Canadian Urban Regions. Trajectories of Growth and Change*. Don Mills, Ont.: Oxford University Press.
- Statistics Canada (2016). "2016 Census Canada Database". Ottawa: Ministry of Industry, Science, and Technology.
- Statistics Canada (2011). "2011 Census Canada Database". Ottawa: Ministry of Industry, Science, and Technology.
- Statistics Canada (1991). "1991 Census Canada Database". Ottawa: Ministry of Industry, Science, and Technology.
- Statistics Canada (1971). "1971 Census Canada Database". Ottawa: Ministry of Industry, Science, and Technology.
- Tello Campos, Carlos Alberto y Adrián Guillermo Aguilar Martínez (2013). "Regeneración y calidad de vida urbana en el centro antiguo de las ciudades de Montreal y México: una comparación", *Economía, Sociedad y Territorio*, vol. 13, núm. 41: 121-149, en <<https://est.cmq.edu.mx/index.php/est/article/view/20/4>>.
- Ville de Montréal (2017). "À Nous Montréal – Feeding the Neighbourhood", en <<http://ville-montreal.qc.ca/anous/en/articles/feeding-neighbourhood>>, consultada el 2 de diciembre de 2018.
- Ville de Montréal (2016a). "Downtown Strategy, Building on Momentum", en <<http://ocpm.qc.ca/>>, consultada el 27 de marzo de 2019.

Ville de Montréal (2016b). “Stratégie Centre-Ville, Soutenir l’élan”, en <[http://ville.montreal.qc.ca/plsportal/docs/page/arrond\\_vma\\_fr/media/documents/strategie%20centre-ville\\_web.pdf](http://ville.montreal.qc.ca/plsportal/docs/page/arrond_vma_fr/media/documents/strategie%20centre-ville_web.pdf)>, consultada el 16 de agosto de 2020.

Ville de Montréal (2015). “Politique Locale d’Inclusion de Logements Abordables”, en <[http://ville.montreal.qc.ca/plsportal/docs/page/arrond\\_pmr\\_fr/media/documents/plateau\\_logementsabordables\\_final.pdf](http://ville.montreal.qc.ca/plsportal/docs/page/arrond_pmr_fr/media/documents/plateau_logementsabordables_final.pdf)>, consultada el 20 de agosto de 2020.

Ville de Montréal (2005). “Initiative des Quartiers”, en <<http://villedemontreal.qc.ca/portal>>, consultada el 5 de febrero de 2019.

Wilson Van Voorhis, Carmen y Betsy Levonian Morgan (2007). “Understanding Power and Rules of Thumb for Determining Sample Sizes”, *Tutorials in Quantitative Methods for Psychology*, vol. 3, núm. 2 (University of Wisconsin – La Crosse, Wisconsin): 43-50.

Wright, Tommy (1991). *Lecture Notes in Statistics*. Berlín: Springer-Verlag.